



Centro de Economía Política Argentina

INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores

Datos a noviembre 2025

FEBRERO 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)

Introducción

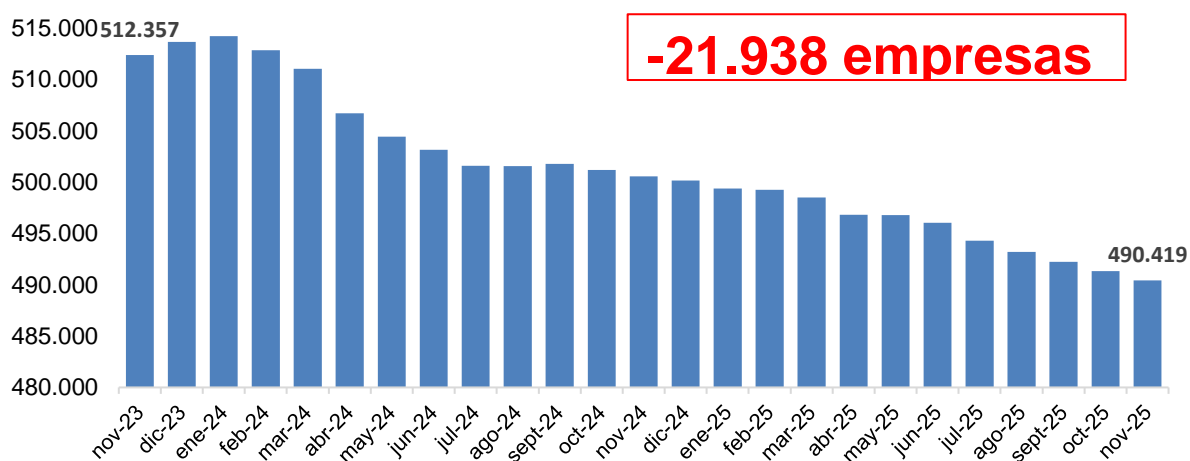
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta noviembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación¹. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empresas y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de las empresas, comparando la situación inicial con la de noviembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante el primer año de gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 512.357 a 490.419. Esto implica una contracción de 21.938 empresas, es decir, 30 empresas por día, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Transporte y Almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 5.239 empleadores en dos años, entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Otros rubros también registraron caídas significativas: Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas perdió 4.593, Servicios

¹ A mediados de febrero de 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de octubre 2025.

inmobiliarias sufrió una caída de 3.101 empleadores, Industria manufacturera de 2.436, Servicios profesionales, científicos y técnicos de 2.315, Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con 1.928 y Construcción registró una reducción de 1.737 empleadores en el mismo período.

**Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	nov-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-5.239
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-4.593
Servicios inmobiliarios	-3.101
Industria manufacturera	-2.436
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-2.315
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1.928
Construcción	-1.737
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-955
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-527
Intermediación financiera y servicios de seguros	-342
Salud humana y servicios sociales	-211
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-209
Información y comunicaciones	-206
Enseñanza	-184
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-69
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-6
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	1
Explotación de minas y canteras	21
Actividades administrativas y servicios de apoyo	797
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.301

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado también fue el de Servicios de transporte y almacenamiento, que registró una caída del 13,3% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una disminución del 12,3%, Servicios Inmobiliarios con 10,5% y Construcción, con una contracción del 8,0%.

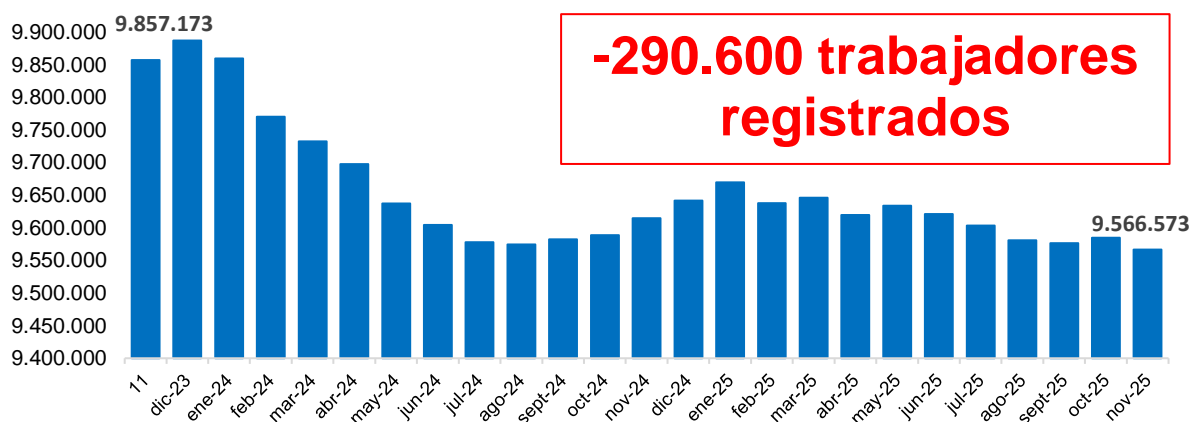
**Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025. En términos relativos.**

Sector Económico	nov-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-13,3%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-12,3%
Servicios inmobiliarios	-10,5%
Construcción	-8,0%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-7,4%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-6,7%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,8%
Industria manufacturera	-4,9%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,6%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-3,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,6%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-3,1%
Información y comunicaciones	-2,2%
Enseñanza	-2,1%
Salud humana y servicios sociales	-1,1%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-0,2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,1%
Explotación de minas y canteras	1,5%
Servicios de asociaciones y servicios personales	3,2%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	6,9%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo un 2,77%, lo que representa una pérdida de 290.600 puestos de trabajo, al pasar de 9.857.173 en noviembre de 2023 a 9.566.573 en noviembre de 2025, lo que equivale a casi 400 trabajadores/as menos por día desde la asunción del gobierno de Javier Milei.

**Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025**



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una reducción de 130.149 trabajadores entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Le sigue el sector de Industria manufacturera, que perdió 72.955 puestos en el mismo período. También registraron caídas significativas en Construcción, con 71.573 empleos menos, y Servicios profesionales, científicos y técnicos, con una pérdida de 14.774 puestos de trabajo.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	nov-25 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-130.149
Industria manufacturera	-72.955
Construcción	-71.573
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-14.774
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-13.392
Servicio de transporte y almacenamiento	-13.073
Intermediación financiera y servicios de seguros	-9.087
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-8.254
Servicios de asociaciones y servicios personales	-6.269
Servicios inmobiliarios	-5.116
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-4.824
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-4.373
Información y comunicaciones	-4.348
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-894
Explotación de minas y canteras	-201
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	630
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	3.068
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	8.464
Salud humana y servicios sociales	9.219
Enseñanza	47.301

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Construcción, con una caída del 15% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025. Le siguen Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una retracción del 7,7%, y Servicios inmobiliarios que registró una disminución del 7,3% en el mismo período.

**Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025. En términos relativos.**

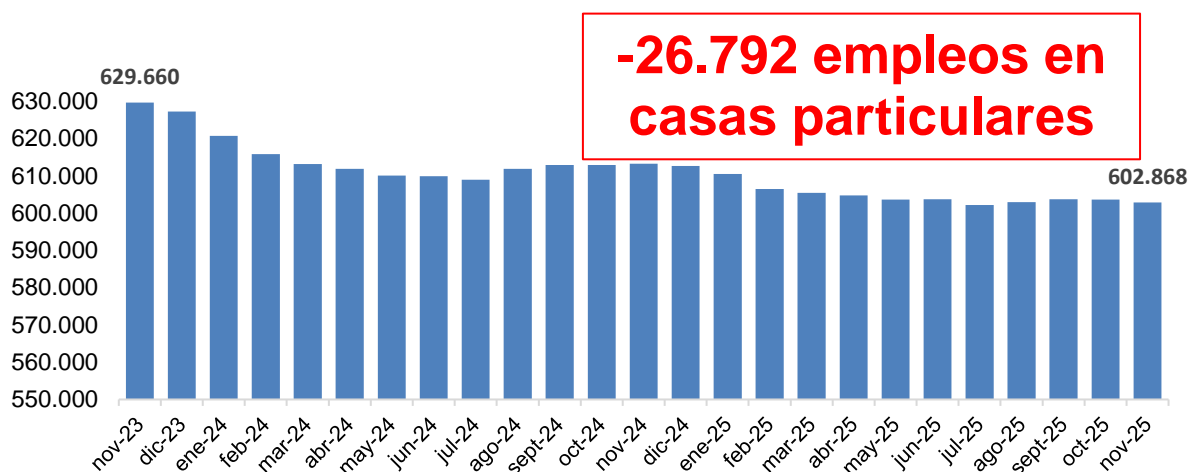
Sector Económico	nov-25 vs nov-23
Construcción	-15,0%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-7,7%
Servicios inmobiliarios	-7,3%
Industria manufacturera	-6,0%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,1%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-4,9%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-4,9%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-4,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-3,9%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-2,8%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-2,7%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,5%
Servicio de transporte y almacenamiento	-2,4%
Información y comunicaciones	-1,7%
Explotación de minas y canteras	-0,2%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	0,2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,9%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2,5%
Salud humana y servicios sociales	2,5%
Enseñanza	6,3%

Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de trabajadores en casas particulares sufrió una caída significativa en el empleo registrado: pasó de 629.660 en noviembre de 2023 a 602.868 en noviembre de 2025. Son 26.792 personas menos en apenas dos años, lo que equivale a una pérdida de 36 puestos de trabajo por día.

Este sector es un termómetro sensible de la economía: al no estar protegido por grandes empresas ni convenios colectivos fuertes, el empleo en casas particulares reacciona rápido ante cualquier crisis. Si cae, es señal de que los hogares ajustan gastos y que el trabajo precario aumenta (pasan a trabajar en negro para no perder el ingreso).

Gráfico 3. Evolución de la cantidad de trabajadores en casas particulares.
Período: noviembre 2023 – noviembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

Si sumamos trabajadores en unidades productivas (industria, comercio, servicios) y empleadas en casas particulares, el empleo privado registrado pasó de 10.486.833 en noviembre de 2023 a 10.169.441 en noviembre de 2025. Son 317.392 personas menos en dos años. Eso equivale a 434 puestos de trabajo registrados que se destruyen por día.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño de empresa durante los primeros meses de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en los primeros 24 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores: 99,63% del total de los casos (21.856 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores explican sólo el 0,37% (82 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as se redujo un 4,54%, mientras que los empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyeron un 4,28% en el mismo período.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – noviembre 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores noviembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 11/25	Diferencia relativa 11/23 a 11/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	510.552	488.696	-21.856	-4,28%	99,63%
Más de 501	1.805	1.723	-82	-4,54%	0,37%
Total	512.357	490.419	-21.938	-4,28%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de las empresas, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas de gran porte: el 67,67% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 196.659 puestos) se produjo en empresas con más de 500 trabajadores/as. En contraste, las empresas con menos de 500 empleados/as redujeron sus plantillas en 93.941 trabajadores, lo que representa el 32,33% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025.

En términos porcentuales, mientras que las empresas de más de 501 trabajadores/as redujeron su personal 4,11% (de 4.782.973 a 4.586.314), las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación 1,85% (de 5.074.200 a 4.980.259).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño de empresa. Período: noviembre 2023 – noviembre 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores noviembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 11/25	Diferencia relativa 11/23 a 11/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	5.074.200	4.980.259	-93.941	-1,85%	32,33%
Más de 501	4.782.973	4.586.314	-196.659	-4,11%	67,67%
Total	9.857.173	9.566.573	-290.600	-2,95%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 24 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025, se redujo la cantidad de **empleadores en 21.938 casos (30 por día)**.
- En términos absolutos, “Servicio de transporte y almacenamiento” es el sector más afectado, con una pérdida de 5.239 empleadores.
- En términos relativos, el sector más afectado también es “Servicios de transporte y almacenamiento”, que ha registrado una pérdida del 13,3% en el total de empleadores.
- En el mismo período, **se perdieron 290.600 puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-2,95%)**, más de 400 puestos por día.
- En términos relativos, el sector más afectado es la **construcción (-15%)**.
- En el sector de **trabajadores en casas particulares** (empleadas domésticas) **se perdieron 26.792** puestos de trabajo registrados, 36 casos por día.
- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en estos primeros 24 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores/as: 99,63% del total de los casos (21.856 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores/as explican sólo el 0,37% (82 casos).
- Al analizar la caída del empleo registrado por tamaño de empresa se observa que entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025 la expulsión de trabajadores es más significativa en las empresas de mayor porte: 67,67% de la pérdida de empleo (-196.659 trabajadores registrados) se focalizó en empresas de más de 500 trabajadores. En cambio, en el mismo período, la reducción de personal por parte de las empresas con menos de 500 trabajadores/as fue menor: -93.941 casos, explicando el 32,33% del total. En términos absolutos, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 4.782.973 a 4.586.314, las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación de 5.074.200 a 4.980.259.



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)